



[Hjem](#) > [Promilleafgiftsfonden](#) > [2014](#) > [Bliv skarpere på værktøjerne](#) > **Nyt værktøj viser konsekvensen af ændringer i nøgletal**

Nyt værktøj viser konsekvensen af ændringer i nøgletal

Et nyt simuleringværktøj viser, hvilke ændringer der skal til for at forbedre aktuelle nøgletal. Dermed kan landmanden rette fokus mod de indsatsområder, der flytter noget på de ønskede nøgletal, og hvor der er et forbedringspotentiale.

Promilleafgiftsfonden for landbrug

Når kreditgivere rater en landbrugsvirksomhed, anvender de en række nøgletal i deres vurdering. Ofte beskriver disse nøgletal bedriftens rentabilitet, soliditet og risiko. Mange landmænd overser muligheden for selv at kunne påvirke bankens kreditvurdering. Og denne påvirkning kan ske netop ved at foretage handlinger, der påvirker disse nøgletal. For at sikre en god kreditvurdering er det derfor væsentligt, at landmanden kender til disse nøgletal og ved, hvordan den økonomiske situation ser ud på netop hans bedrift, hvordan sammenhængen er mellem nøgletallene og ikke mindst, hvad der påvirker de forskellige nøgletal i den ene eller anden retning.

Se, hvordan du forbedrer nøgletallene

Et nyt simuleringværktøj, der er udviklet af Videncentret for Landbrug og testet i samarbejde med Gefion, sætter fokus på netop rentabilitet, soliditet og risiko. Værktøjet gør det muligt for landmanden og hans rådgivere at arbejde med tallene fra årsrapporten og se, hvad der kræves af landmanden for at forbedre bestemte nøgletal. Eksempelvis hvis han ønsker at forbedre sin afkastningsgrad med 1 %-point, så viser simuleringværktøjet, at resultatet skal forbedres med et bestemt beløb. Herefter kan landmanden og hans rådgiver teste, hvilke parametre de kan ændre på for at sikre forbedringen. Det kan eksempelvis være en besparelse på vedligeholdelsesomkostninger og udgifter til energi og brændstof. Forbedringen kan også opnås ved at sikre et større bruttoudbytte på marken eller et øget udbytte pr. svin igennem effektivisering. Med simuleringværktøjet kan landmanden dermed se, hvilke indsatsområder han skal arbejde med, for at det flytter noget ved de enkelte nøgletal.

Tre gode grunde til at arbejde med nøgletal

For landmanden er der tre overordnede formål med at arbejde med nøgletal. For det første opnår han en indsigt i de økonomiske sammenhænge, der er på bedriften. For det andet får han et mere forretningsmæssigt fokus på sin virksomhed ved bl.a. at se på indtjeningen i forhold til den investerede kapital. Og for det tredje får han mulighed for at arbejde med de samme nøgletal, som kreditgiverne gør i deres rating-systemer, hvilket sikrer, at han har en fælles platform med sin kreditgiver, som de kan diskutere de økonomiske resultater ud fra. På den måde bliver det også nemmere for rådgiveren at skabe en interesse fra landmandens side, netop fordi landmanden kan se muligheden i på forhånd at vide det kreditgiveren laver sin vurdering ud fra. Det bliver derfor også nemmere at få synliggjort overfor landmanden, hvad ændringer i eksempelvis arbejdsprocesser betyder.

Et værktøj til flere situationer

Simuleringværktøjet kan anvendes i flere situationer. Det kan anvendes, hvis rådgiveren skal give landmanden sparring på nye ideer, eller hvis landmanden skal motiveres til at tænke nyt eller gøre noget ved sin økonomiske situation. Her kan simuleringværktøjet være en anderledes måde at belyse økonomien på, og det passer særlig godt til de landmænd, der har en forretningsmæssig tilgang til deres virksomhed. Det kan også anvendes, hvis man som rådgiver vil udfordre landmanden på evt. forbedringsmuligheder, eller hvis man vil synliggøre, hvad der skal til for at forbedre virksomhedens rating hos kreditgiverne. Samtidig kan det anvendes til at illustrere, hvorfor en indtjening ikke er god nok, og hvad der skal gøres for at forbedre den. Hvis landmanden har udarbejdet en strategi for virksomheden, kan simuleringværktøjet også anvendes til at perspektivere målene i strategiplanen.

Brug værktøjet til at sætte mål i budgettet

Endelig kan simuleringværktøjet bruges i forbindelse med budgetlægningen. Hvis man har en målsætning om at opnå en bestemt afkastningsgrad eller kapacitetsgrad, kan man indtaste virksomhedens resultater fra det seneste regnskabsår i regnearket og dermed få et overblik over, hvor meget der skal til for at nå målsætningen. Her kan man se, hvilke områder man skal forbedre for at opnå de ønskede ændringer i nøgletallene, og ikke mindst hvor meget man skal forbedre disse områder.

Beregning af risiko

Simuleringværktøjet kan også bruges til at beregne en risiko. Hvis man eksempelvis ønsker at investere i fast ejendom og vælger at finansiere investeringen med et lån, kan man beregne, hvordan det påvirker soliditeten for virksomheden. I eksemplet ovenfor vil soliditetsgraden falde, idet risikoen øges ved investeringen, fordi aktiverne stiger, uden at egenkapitalen ændres.